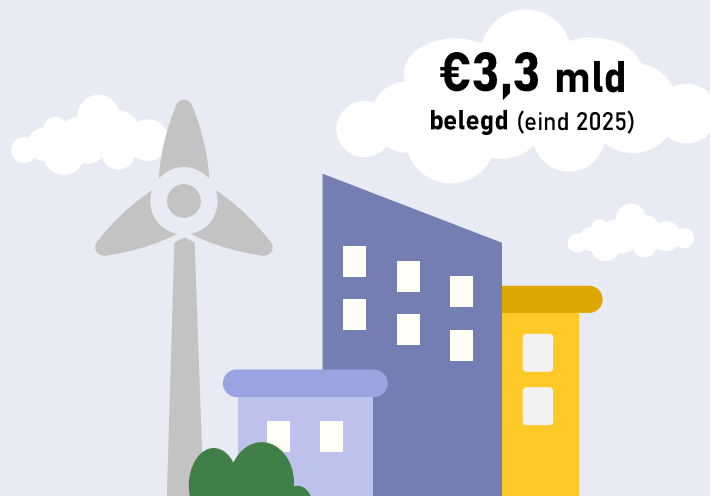


Onze aanpak voor een verantwoord beleggingsbeleid

Ons pensioenfonds is gemotiveerd om het vermogen van onze deelnemers duurzaam te beleggen. Wij zijn ervan overtuigd dat een focus op milieu, maatschappij en goed bestuur (ESG) op de lange termijn bijdraagt aan een beter risico- en rendementsprofiel. Onze kernvisie is helder: wij beleggen om de welvaart en het welzijn van zowel de huidige als de toekomstige generaties te bevorderen.



Hier hebben wij in 2025 op de volgende manier invulling aan gegeven:

Onze ambities



Financieel rendement combineren met **positieve impact**



ESG-risico's beheersen en onaanvaardbaar gedrag uitsluiten



Actief bijdragen aan de transitie naar een koolstofarme economie

Onze focusthema's

Bij onze beleggingen en onze activiteiten hebben wij extra aandacht voor:

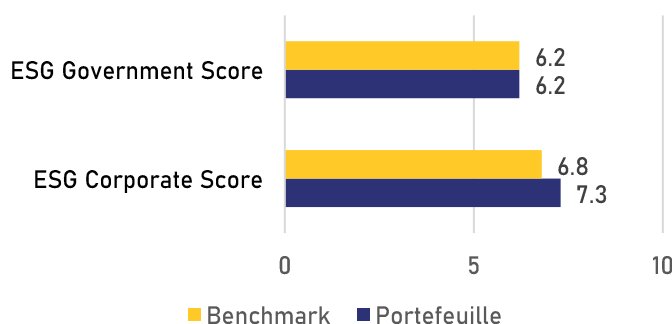


✓ Duurzaamheidsprofiel

Bij onze beleggingen houden we rekening met duurzaamheidsonderwerpen en de mate waarin bedrijven en overheden duurzaamheidskansen benutten en -risico's lopen.

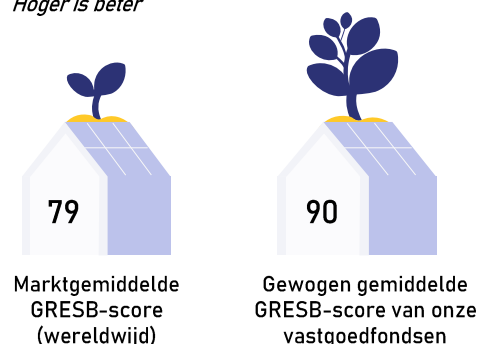
Score duurzaamheid bedrijven/overheden

Hoger is beter



Score duurzaamheid vastgoed

Hoger is beter



✓ Stemmen

Wij gebruiken actief ons stemrecht om op aandeelhoudersvergaderingen onze stem te laten horen.



In 2025 werd er op **17.000+** agendapunten gestemd tijdens 2.296 vergaderingen.

Bovendien steunden we in **74%** van de gevallen aandeelhouders-voorstellen over o.a. milieu, maatschappij, goed bestuur en beloningsbeleid.

✓ Dialoog

Stimuleren van gedragsverbeteringen:

In 2025 voerden we 243 gesprekken met bedrijven om verbeteringen aan te sporen op het gebied van:

- Klimaatverandering (21%)
- Gezondheid (21%)
- Mensenrechten (17%)
- Vervuiling & afval (12%)
- Overige onderwerpen (29%)



✓ Uitsluitingen

Wij beleggen niet in bedrijven/overheden die betrokken zijn bij:



Schending van internationale normen



Ernstige negatieve impact op gezondheid en welzijn



Significante negatieve klimaatimpact



Onderdrukkende regimes



Controversiële wapens



595 bedrijven en 59 landen

werden op basis van deze criteria in 2025 uitgesloten.

✓ Beleggen met impact

Met onze beleggingen dragen wij bij aan de energietransitie:



41%
Alternatieve energie



35%
Duurzame gebouwen



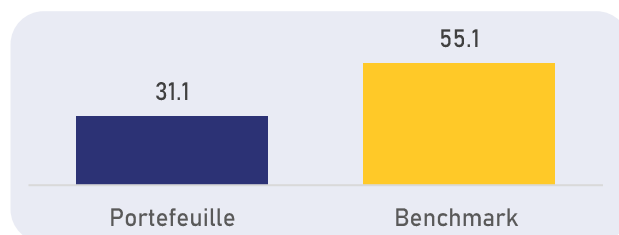
24%
Overig



€614 mln
belegd in groene leningen (eind 2025)

✓ CO₂-reductie

Per eind 2025 is de CO₂-uitstoot van de beleggingen 44% lager dan die van de benchmark.



* Scope 1 + 2 In tonnen CO₂e per € 1 miljoen EVIC.

Wat we doen in 2026

In de toekomst blijven we beleid ontwikkelen om een positieve impact te maken. Dit doen we door te investeren in projecten die financieel rendabel zijn én goed zijn voor mens en milieu. We beoordelen deze beleggingen scherp op impact, risico en rendement. Daarnaast blijven we ons klimaatbeleid doorontwikkelen, integreren we duurzaamheidsrisico's beter in ons risicobeheer en stimuleren we onze partners om duurzamer te werken, met behoud van rendement. Zo bouwen we samen aan een toekomstbestendig pensioen.

